

	<b>Pagina</b>
<b>Algemeen</b>	<b>1</b>
<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>3</b>
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over 2025	4
Kasstroom	5
Grondslagen	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	8
Bijlage 1 Samenstellingsverklaring accountant	12

## Algemene gegevens

### Statutaire naam en vestigingsplaats

Stichting Interkerkelijk Kenniscentrum (IKC), bron voor kinder- en jongerenwerk vanuit de kerk te Dordrecht.

Deze jaarrekening betreft de geconsolideerde jaarrekening van de volgende stichtingen/verenigingen:

Statutaire Naam	Rechtsvorm	Vestigingsplaats
Interkerkelijk Kenniscentrum (IKC)	Stichting	Hardinxveld-Giessendam
Landelijk Contact Jeugdwerk (LCJ)	Stichting	Hardinxveld-Giessendam
Hervormd Jeugdwerk (HJW)	Stichting	Hardinxveld-Giessendam
Bond van Hervormde Zondagsscholen (BHZ) Vereniging	Vereniging	Hardinxveld-Giessendam

Er is geen officiële consolidatieplicht, maar op verzoek van de Raad van Toezicht is deze geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Het **IKC** is een interkerkelijke organisatie die de klassieke christelijke boodschap van zonde en genade, wet en evangelie op begrijpelijke en aansprekende wijze, binnen de Christelijke Gereformeerde Kerken, de Hervormde Gemeenten binnen de PKN, de Hersteld Hervormde Kerk en daarbuiten, betekenis wil geven in de wereld van kinderen en jongeren.

### Raad van Bestuur

Dhr. B. Kalkman  
Dhr. W. Kok

### Raad van Toezicht

Ds. F.W. van der Rhee  
Ds. P. van Duijvenboden  
Dhr. C.M. Codée  
Ds. J.A. Mol  
Ds. G.H. Molenaar  
Dhr. A.J. de Bruijn  
Drs. W.L. van Genderen RA

Het **LCJ** is een jongerenorganisatie in de Christelijke Gereformeerde Kerken met hart en zorg voor alle jongeren van de gemeenten. Wij richten ons op jongeren van 0 tot 27 jaar en op hen die om hen heen staan. We denken daarbij aan ambtsdragers, leidinggevenden en ouders.

### Bestuur

Ds. H. Polinder  
Dhr. M.G.C. Tromp  
Dhr. N.M. van der Meij  
Mw. W.E.A. van der Horst  
Mw. T.H. Kool

Het doel van **HJW** is dat mede door haar werkzaamheden kinderen en jongeren (door de kracht van de Heilige Geest) worden gebracht aan de voeten van Christus, zodat zij de Heere Jezus mogen (leren) kennen als Verlosser en Zaligmaker.

### Bestuur

Ds. M. van Dalen  
Ds. A. Snoek  
Dhr. W.A.J. Jansen  
Ds. G.H. Molenaar

De **BHZ** is een organisatie in de Hersteld Hervormde Kerk en de Protestantse Kerk in Nederland op gereformeerde grondslag. Wij richten ons op zondagsschoolleidinggevenden en kinderen in de leeftijd van de zondagsschool: 4-12 jaar. Ook richten we ons op hen die om hen heen staan. We denken daarbij aan ambtsdragers en ouders.

### Bestuur

Ds. W.J.C. van Blijderveen  
Ds. N.A. Donselaar  
Dhr. G. van der Have  
Dhr. L.M. van der Kolk  
Dhr. M. Heutink

Dhr. B. Duim  
Dhr. B. Mostert  
Dhr. J. Witvliet  
Ds. C.J. Barth  
Ds. M.C. Schreur

## BALANS PER 31 DECEMBER

<b>ACTIVA</b>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<u>Vorderingen</u>			
<i>Debiteuren</i>	(1) 27.328		56.354
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>	(2) <u>86.972</u>		<u>39.757</u>
		114.300	96.111
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	(3)	704.076	721.993
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><b>818.376</b></u>	<u><b>818.104</b></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>VERMOGEN</b>	(4)		
<i>Algemene reserves</i>	186.219		182.747
<i>Continuïteitsreserves</i>	<u>272.484</u>		<u>254.799</u>
		458.703	437.546
<u>Bestemmingsreserves</u>			
<i>Bestemmingsreserves</i>	13.810		25.151
<i>Bestemmingsfondsen</i>	<u>-</u>		<u>8.933</u>
		13.810	34.084
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>			
<i>Langlopende schulden</i>	(5) <u>72.500</u>		<u>131.083</u>
		72.500	131.083
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
<i>Crediteuren</i>	(6) 35.861		28.301
<i>Belastingen</i>	(7) 34.194		36.205
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>	(8) <u>203.308</u>		<u>150.885</u>
		273.363	215.391
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u><b>818.376</b></u>	<u><b>818.104</b></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<b>BATEN PROJECTEN</b>				
Subsidie	(9)			
- Deputaten KJ&O		124.200	124.200	124.200
- Ministerie OCW		62.130	62.130	62.130
Fondsenwerving	(10)			
- particulieren		127.438	99.750	168.023
- bedrijven		1.312.211	1.232.127	1.081.475
- verbonden organisaties zonder winststreven		60.000	25.000	70.000
- kerken		139.622	60.000	84.606
Dienstverlening	(11)	375.957	333.000	336.677
Deel(af)name activiteiten/materialen	(12)	469.095	476.900	456.474
		<b>2.670.653</b>	<b>2.413.107</b>	<b>2.383.585</b>
<b>LASTEN PROJECTEN</b>				
Personeelskosten	(13)	1.518.876	1.515.407	1.361.865
Kosten externen	(14)	612.795	460.250	541.208
Facilitaire kosten	(15)	77.373	64.850	75.806
Materieel- & sprekerskosten	(16)	319.427	309.350	323.644
P&R Communicatie	(17)	27.297	34.500	31.682
ICT	(18)	58.221	28.750	91.074
		<b>2.613.989</b>	<b>2.413.107</b>	<b>2.425.279</b>
<b>RESULTAAT PROJECTEN</b>		<b>56.664</b>	<b>-</b>	<b>41.694-</b>
<b>BEHEERSLASTEN</b>				
Lonen, salarissen en sociale lasten	(19)	1.309.052	1.229.500	1.103.579
Overige personeelskosten	(20)	189.237	184.000	177.632
Kantoorkosten	(21)	72.613	87.000	71.806
Bestuurs- en organisatiekosten	(22)	9.029	15.000	26.845
Dekking uit projecten		<b>1.518.876-</b>	<b>1.515.407-</b>	<b>1.361.865-</b>
		<b>61.055</b>	<b>93</b>	<b>17.997</b>
<b>RENTE</b>		<b>5.274</b>	<b>-</b>	<b>5.896</b>
<b>SALDO</b>		<b>883</b>	<b>93-</b>	<b>53.795-</b>
Mutaties reserves	(23)	11.341-	-	41.526-
Mutaties fondsen	(24)	8.933-	-	-
<b>RESULTAAT NA BESTEMMING</b>		<b>21.157</b>	<b>93-</b>	<b>12.269-</b>

## Kasstroomoverzicht over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	883	-53.795
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>		
Mutaties debiteuren	29.026	29.986
Mutaties overige vorderingen	-47.215	-14.971
Mutaties langlopende schulden	-58.583	131.083
Mutaties crediteuren	7.560	-39.350
Mutaties overige schulden	50.412	-10.866
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>-17.917</u>	<u>42.087</u>
Stand per begin boekjaar	721.993	679.907
Mutaties in boekjaar	17.917	-42.086
<b>Stand per eind boekjaar</b>	<u><u>704.076</u></u>	<u><u>721.993</u></u>

## Grondslagen

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

In de jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de Stichting Interkerkelijk Kenniscentrum.

### ACTIVITEITEN

Doelstelling van het Interkerkelijk Kenniscentrum is het zorgdragen voor het geestelijk welzijn van kinderen en jongeren, adviseert en ondersteunt hen daarbij en streeft ernaar dat kinderen en jongeren zich binnen de eigen gemeente veilig en vertrouwd weten.

Het Interkerkelijk Kenniscentrum is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 84443162.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van verkrijgingsprijs. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN DE ACTIVA EN PASSIVA

#### VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### BATEN

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

De pensioenen van de personeelsleden zijn ondergebracht bij derden. De stichting heeft geen verdere verplichtingen dan het betalen van jaarlijkse pensioenpremie. De over het boekjaar verschuldigde premie is in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>1 Debiteuren</b>		
Debiteuren	27.328	56.354
	<u>27.328</u>	<u>56.354</u>
<b>2 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overige vorderingen	34.236	22.330
BTW	12.599	-
Vooruitbetaalde kosten	40.137	17.427
	<u>86.972</u>	<u>39.757</u>
<b>3 Liquide middelen</b>		
ABN-AMRO, rekening-courant	68.636	67.032
Rabobank, rekening-courant	196.746	76.292
Rabobank, spaarrekening	438.694	578.669
Totaal	<u>704.076</u>	<u>721.993</u>

## PASSIVA

### 4 STICHTINGSKAPITAAL

	Stand 1 januari 2025	Resultaat boekjaar	Overige mutaties	Stand 31 december 2025
	€	€		€
<u>Vermogen</u>				
Algemene reserve IKC	1.823	159	-	1.982
Algemene reserve LCJ	29.952	5	-	29.957
Algemene reserve HJW	2.377-	265	-	2.112-
Algemene reserve BHZ	153.349	3.043	-	156.392
	182.747	3.472	-	186.219
<u>Continuïteitsreserves</u>				
Continuïteitsreserve IKC	122.358	17.500	-	139.858
Continuïteitsreserve LCJ	64.000	-	-	64.000
Continuïteitsreserve HJW	43.698	185	-	43.883
Continuïteitsreserve BHZ	24.743	-	-	24.743
	254.799	17.685	-	272.484
<u>Bestemmingsreserves</u>				
Bestemmingsreserve Connect	5.651	5.651-	-	-
Bestemmingsreserve Pioniersplek Noord	-	8.500	-	8.500
Bestemmingsreserve Pioniersplek Gooise Meren	-	5.310	-	5.310
Bestemmingsreserve binding gemeenten BHZ	2.000	2.000-	-	-
Bestemmingsreserve landelijk kinderwerk BHZ	17.500	17.500-	-	-
	25.151	11.341-	-	13.810
<u>Bestemmingsfondsen</u>				
Bestemmingsfonds 'Zorg voor studenten' LCJ	8.933	8.933-	-	-
	8.933	8.933-	-	-
	<b>216.831</b>	<b>16.802-</b>	-	<b>200.029</b>

De continuïteitsreserves zijn gevormd ten behoeve van het opvangen van toekomstige tegenvallende opbrengsten.

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>5</b> Vooruitontvangen bedragen fondsen/activiteiten	<b>72.500</b>	<b>131.083</b>
	<b>72.500</b>	<b>131.083</b>

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>6</b> Crediteuren	<b>35.861</b>	<b>28.301</b>
<b>7</b> <b>Belastingen</b>		
Loonheffingen	34.194	27.234
BTW	-	8.971
	<b>34.194</b>	<b>36.205</b>
<b>8</b> <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Te verdelen projectopbrengst Landelijke Actie LCJ	5.633	-
Te verdelen landelijke actie BHZ	6.646	2.687
Vooruitontvangen bedragen activiteiten/fondsen	142.554	98.106
Reservering vakantiegeld	43.730	38.350
Inkomsten Connect (eigen financiën)	2.112	2.558
Overigen	2.633	9.184
	<b>203.308</b>	<b>150.885</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>BATEN PROJECTEN</b>			
<b>9 Subsidie</b>			
Deputaten KJ&O	124.200	124.200	124.200
Ministerie OCW	62.130	62.130	62.130
	<b>186.330</b>	<b>186.330</b>	<b>186.330</b>
<b>10 Fondsenwerving</b>			
particulieren - collecten	4.451	4.250	3.932
particulieren - donaties en giften	122.987	95.500	164.091
- bedrijven	1.312.211	1.232.127	1.081.475
- verbonden organisaties zonder winststreven	60.000	25.000	70.000
- kerken	139.622	60.000	84.606
	<b>1.639.271</b>	<b>1.416.877</b>	<b>1.404.104</b>
<b>11 Dienstverlening</b>	<b>375.957</b>	<b>333.000</b>	<b>336.677</b>
<b>12 Deel(af)name activiteiten/materialen</b>	<b>469.095</b>	<b>476.900</b>	<b>456.474</b>
<b>LASTEN PROJECTEN</b>			
<b>13 Personeelskosten</b>	<b>1.518.876</b>	<b>1.515.407</b>	<b>1.361.865</b>
<p>Het gemiddeld aantal personeelsleden dat op basis van een volledige werkweek gedurende het boekjaar in dienst was bedraagt 19 (2024:18)</p> <p>Hieronder zijn de kosten begrepen voor de fondsenwervende activiteiten (€ 109.641)</p>			
<b>14 Kosten externen</b>	<b>612.795</b>	<b>460.250</b>	<b>541.208</b>
<b>15 Facilitaire kosten</b>	<b>77.373</b>	<b>64.850</b>	<b>75.806</b>
<b>16 Materieel- &amp; sprekerskosten</b>	<b>319.427</b>	<b>309.350</b>	<b>323.644</b>
<b>17 PR &amp; Communicatie</b>	<b>27.297</b>	<b>34.500</b>	<b>31.682</b>
<b>18 ICT</b>	<b>58.221</b>	<b>28.750</b>	<b>91.074</b>

<b>BEHEERSLASTEN</b>		<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
		€	€	€
<b>19</b>	<b>Lonen, salarissen en sociale lasten</b>			
	Brutolonen	949.489	878.704	808.775
	Sociale verzekeringen	200.540	196.500	166.201
	Pensioenpremie	117.186	96.500	92.032
	Voorziening vakantiegeld	74.670	70.296	64.104
	Ontvangen UWV/ASR uitkering	32.833-	12.500-	27.533-
		<b>1.309.052</b>	<b>1.229.500</b>	<b>1.103.579</b>
<b>20</b>	<b>Overige personeelskosten</b>			
	Reiskostenvergoeding	63.467	50.000	60.944
	Ziekteverzuimverzekering	33.891	32.000	29.184
	Onkostenvergoeding	35.476	36.000	34.187
	Cursussen en congressen	1.500	5.000	250
	Overige personeelskosten	9.686	11.000	10.151
	Inhuur derden	45.217	50.000	42.916
		<b>189.237</b>	<b>184.000</b>	<b>177.632</b>
<b>21</b>	<b>Kantoorkosten</b>			
	Kantoorbenodigdheden	2.045	15.000	6.054
	Automatisering	22.168	20.000	17.350
	Telefoonkosten	12.321	15.000	13.097
	Huur	31.569	31.500	31.400
	Verzekeringen	3.617	3.500	3.205
	Overige kosten	893	2.000	700
		<b>72.613</b>	<b>87.000</b>	<b>71.806</b>
<b>22</b>	<b>Bestuurs- en organisatiekosten</b>			
	Accountantskosten	2.715	2.500	2.420
	Kosten bestelbus / BasiC auto	4.102	2.500	1.587
	Kosten inrichting pand	-	-	21.712
	Overige algemene kosten	2.212	10.000	1.126
		<b>9.029</b>	<b>15.000</b>	<b>26.845</b>
<b>RESULTAATSVERDELING</b>				
<b>23</b>	<b>Mutaties reserves</b>			
	Toevoeging continuïteitsreserves	17.685	-	6.811
	Bestemmingsreserve Connect	5.651-	-	3.163
	Bestemmingsreserve landelijk kinderwerk BHZ	17.500-	-	18.000-
	Bestemmingsreserve binding gemeenten BHZ	2.000-	-	3.000-
	Bestemmingsreserve Pioniersplek Noord	8.500	-	-
	Bestemmingsreserve Pioniersplek Gooise Meren	5.310	-	-
	Bestemmingsreserve Pastorale Counseling	-	-	30.500-
		<b>6.344</b>	<b>-</b>	<b>41.526-</b>
<b>24</b>	<b>Mutaties fondsen</b>			
	Bestemmingsfonds 'Zorg voor studenten'	8.933-	-	-
		<b>8.933-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Er is een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met de vereniging Bond van Hervormde Zondagsscholen en de stichtingen Hervormd Jeugdwerk en Landelijk Contact Jeugdwerk, waarbij gedurende de overgangperiode (3-5 jaar), in plaats van de inbreng van het eigen vermogen, door elke eerder genoemde vereniging of stichting een langlopende en renteloze lening ter grootte van het eigen vermogen aan het IKC wordt verstrekt.

Stichting Interkerkelijk Kenniscentrum (IKC), bron voor kinder- en jongerenwerk vanuit de kerk  
T.a.v.: Raad van toezicht  
Rivierdijk 643g  
3371 EE HARDINXVELD-GIESSENDAM

Barendrecht, 2 april 2026

Behandeld door: J.J. Moerkerken  
Kenmerk: JJM/CK/5866250

**Betreft: Samenstellingsverklaring**

Geacht bestuur,

De vrijwillige geconsolideerde jaarrekening van:

- Stichting Landelijk Contact Jeugdwerk Christelijke Gereformeerde Kerken in Nederland (LCJ) te Sliedrecht
- Stichting Interkerkelijk Kenniscentrum (IKC), bron voor kinder- en jongerenwerk vanuit de kerk te Hardinxveld-Giessendam
- Bond van Hervormde Zondagsscholen op Gereformeerde Grondslag te Sprang-Capelle
- Stichting Hervormd Jeugdwerk te Kesteren

is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410 Samenstellingsopdrachten. Op grond van Standaard 4410 wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW2). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de geconsolideerde jaarrekening overeenkwam met onze kennis van bovengenoemde stichtingen en vereniging. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd, die ons in staat stellen een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de geconsolideerde jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze geconsolideerde jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam, zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar de website van de NBA.

Met vriendelijke groet,

ABC Accountants B.V.

ValidSigned door K.C. van Leeuwen

K.C. van Leeuwen AA RB

Zuideinde 37, 2991 LJ Barendrecht ☎: 088-6064000 ✉: [info@abcaccountants.nl](mailto:info@abcaccountants.nl), KVK: 81160747